

שיטת הזיכיונות לבתי קפה ומסעדות

יזמים מתחילים שחולמים לפתוח בית קפה או להקים מסעדה חדשה צריכים להקדיש קודם כל מחשבה לאפשרות של קניית זיכיון לסניף של רשת בתי קפה או מסעדות. אפשרות זו טומנת בחובה יתרונות משמעותיים ליזם.

הגורם הראשון שיש לקחת בחשבון הוא המניע של היזם. אם המוטיבציה העיקרית מאחורי הרעיון לפתוח בית קפה היא תשוקה אמיתית לעיצוב ובנייה של מקום עם אופי מיוחד, והוא מתכוון להציע קונספט חדש או לפנות לנישה קטנה ולקהל יעד מאוד ספציפי, הוא בוודאי ישלול מלכתחילה את האפשרות להיות זכיון.

אולם, אם היזם הוא שונא סיכון והמניע העיקרי שלו הוא הפקת רווחים תוך סיכון מינימאלי, יש לשיטת הזיכיונות יתרונות רבים עבורו:

- בחירת מיקום – זהו אולי היתרון הגדול ביותר של סניף ברשת. היתרון של מיקום עסקים בקניונים ובמקומות הומי אדם הוא ברור. למעשה, במצב שנוצר בשנים האחרונות בישראל, קשה מאוד להפעיל בית קפה מצליח מחוץ לתל אביב שאיננו ממוקם בקניון, מרכז מסחרי או מרכז תחבורתי. התחרות על המיקומים המובחרים היא גדולה, וליזם עצמאי יהיה קשה להשיג מיקום אטרקטיבי. מסעדות יתקשו למשוך לקוחות אם הן אינן נמצאות במיקום אטרקטיבי. גם אם הן חוסכות כסף בדמי השכירות, הן יאלצו להשקיע משאבים רבים בשיווק ופרסום. עבור בתי קפה, חשיבות המיקום היא אף גדולה יותר. עסק בזכיונות יכול להנות מהיכולת של הרשת לתפוס את המיקומים הטובים ביותר.
- מוניטין – מוניטין הוא כמו סחורה ששווה כסף. בזיכיון היזם נהנה מהמוניטין של הרשת ולא צריך להשקיע משאבים בכדי לרכוש מוניטין.
- ניסיון – שיטת הזכיונות טובה במיוחד עבור יזמים ללא ניסיון בענף. הרשת מציעה הדרכה לזכיון לפני הקמת הסניף. היא מלווה את הזכיון לאורך כל הדרך ונותנת לו פתרונות מוכנים בשורה של בעיות העומדות בפני כל בעל עסק רגיל: בחירת הספקים, תמחור, הדרכת עובדים וכו'. הזכיון נהנה מהניסיון שהרשת צברה ולא צריך לספוג בעצמו את עלויות "שכר הלימוד".

גלגל המזלות 93 הוד השרון 45309

פקס: 077-2100701, טל: 09-6437898, ניד: 052-3892773

93 Galgal Hamazalot St. Hod-Hasharon 45903

Fax: 972 – 77 – 2100701, Mobile: 972 – 52 – 3892773

- מחיר תחרותי – הרשת מחזיקה בכוח מיקוח גדול אל מול הספקים ולכן מקבלת את חומרי הגלם במחירים תחרותיים. בנוסף, ברוב הרשתות אספקת המוצרים מסודרת ולזכיין נחסך כאב הראש של הקשר עם הספקים.
 - השתתפות של הרשת בהוצאות הפרסום והמיתוג ברמה הארצית.
 - בלעדיות על האזור ברשת עצמה. עם זאת, אין הבטחה על בלעדיות בנישה בה פועלת הרשת (לדוגמה, קניונים בהם יש סניף של ארומה וקפה נטו).
 - תהליך תכנון העסק והקמתו קצר יותר. לרשת יש כבר תוכניות ואישורים להקמת הסניף (כמובן שיש לוודא זאת!).
- מסיכום כל היתרונות הנ"ל עולה כי הסיכון שבהקמת עסק בזיכיון הוא קטן יותר. הרשת, כמו הזכיון, מעוניינת בהגדלת המחזור והרווח של הסניף, ולכן פעולה הרמונית וקשר טוב בין הזכיון לרשת יכולים לפצות על אובדן העצמאות של הזכיון.
- היתרונות שמציע זיכיון לרשת אינן פוטרות את הזכיון מהכנה מדוקדקת לקראת תהליך קבלת הזיכיון. לפני שניגשים לתהליך קבלת הזיכיון, רצוי לבחון את הכדאיות הפיננסית של הקמת הסניף. האם ניתן להעריך מה יהיה המחזור של העסק, מהו הרווח שישאר לזכיון וכמה זמן יקח עד להחזר ההשקעה? בזיכיון, הערכה כזו היא קלה יותר מאשר בעסק עצמאי, אם כי גם כאן מדובר בהערכה בלבד, ולא ניתן לחזות את הביצועים הפיננסיים באופן מדויק.
- כל רשת דורשת סכום מסוים עבור דמי הזיכיון. בנוסף, תהייה עלות ההקמה על פי רוב כולה על חשבון הזכיון. במקרים נדירים יותר לרשת תהייה בעלות חלקית על הסניף עצמו, ואז היא תקח על עצמה חלק מעלויות ההקמה. חישוב עלות ההקמה יעשה על פי הנתונים שמספקת הרשת, שהיא האחראית על סטנדרט הבנייה. מומלץ לבדוק את עלויות ההקמה גם עם זכיינים אחרים ברשת ולהשוות לעלויות של רשתות אחרות.
- לאחר שמגיעים להערכה כללית של עלות הקמת הסניף במקום המיועד, ראוי שהיזם יבדוק את אפשרויות המימון שלו. אחוז ההון העצמי ותנאי המימון שהוא מסוגל לקבל מהבנקים הם גורמים קריטיים בחישוב זמן החזר ההשקעה והערכת הסיכון.

גלגל המזלות 93 הוד השרון 45309

פקס: 077-2100701, טל: 09-6437898, ניד: 052-3892773

93 Galgal Hamazalot St. Hod-Hasharon 45903

Fax: 972 – 77 – 2100 701, Mobile: 972 – 52 – 3892773

לסיכום, ניתן לומר שרכישת זיכיון לרשת בתי קפה או מסעדה היא השקעה סולידיית יותר מאשר פתיחת עסק עצמאי, אך עדיין כרוכה בסיכון ומצריכה היכרות עם הענף ועם העולם העסקי. הרשתות בדר"כ יציגו תמונה אופטימית לגבי סיכויי הצלחת הסניף. מכיוון שרוב הסיכון הפיננסי נמצא על גב הזכיין, חשוב לבדוק את התשקיף הפיננסי לבד, ולא להסתמך רק על הנהלת הרשת.

גלגל המזלות 93 הוד השרון 45309

פקס: 077-2100701, טל: 09-6437898, ניד: 052-3892773

93 Galgal Hamazalot St. Hod-Hasharon 45903

Fax: 972 – 77 – 2100 701, Mobile: 972 – 52 – 3892773